

# 2023年度決算

**TOHAN**

2024年5月31日

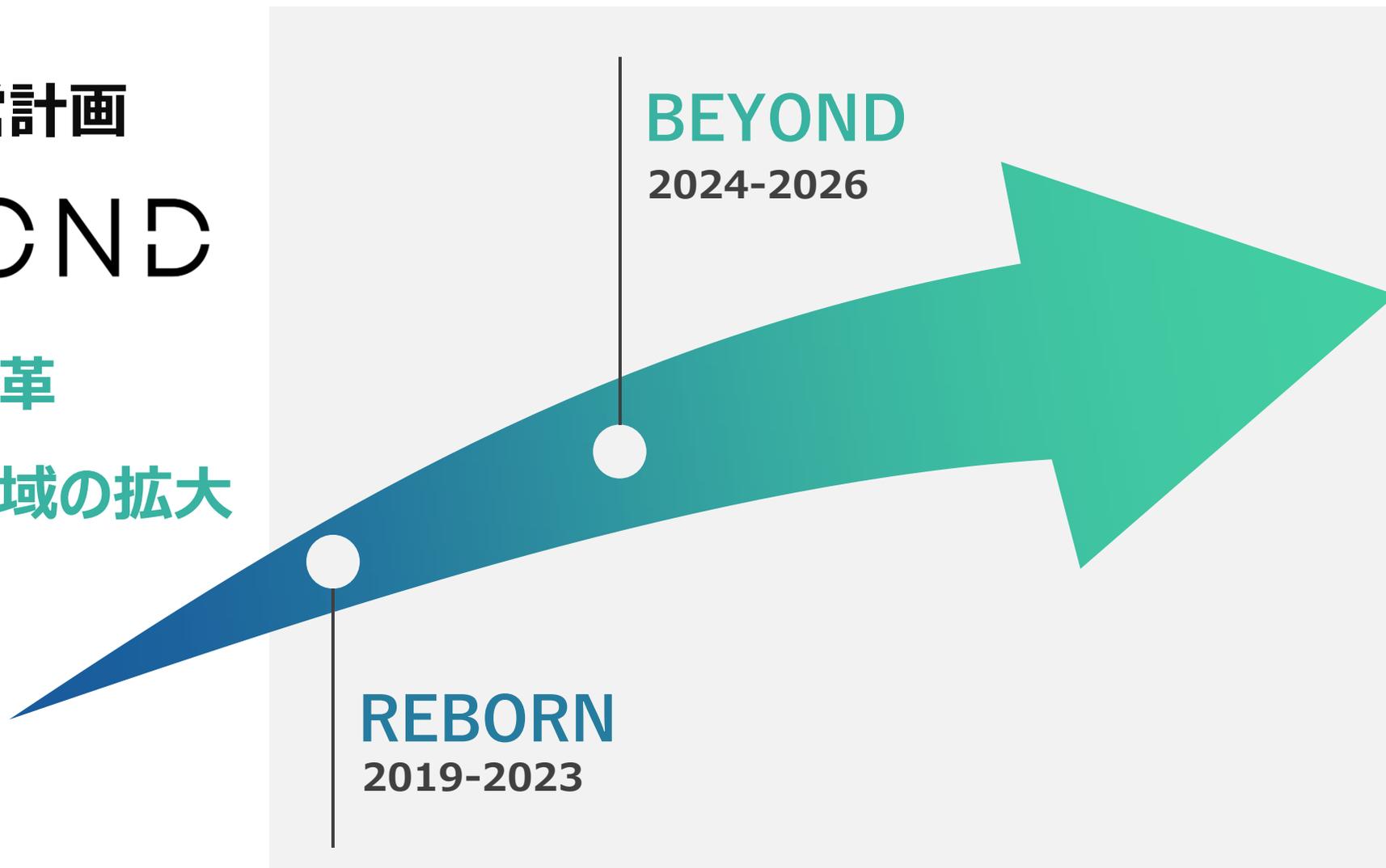
- 単体決算は減収増益。  
不動産事業が利益を下支え。  
最終増益には特別利益（固定資産売却益）も寄与。
- 取次事業の赤字幅は縮小しているものの、経常赤字が続いている。
- 連結決算は減収増益。  
キャラクター雑貨のマリモクラフトが好調で、連結増益に寄与。

## 中期経営計画

# BEYOND

I. 本業改革

II. 事業領域の拡大



# REBORN総括① 単体売上高・返品率

3

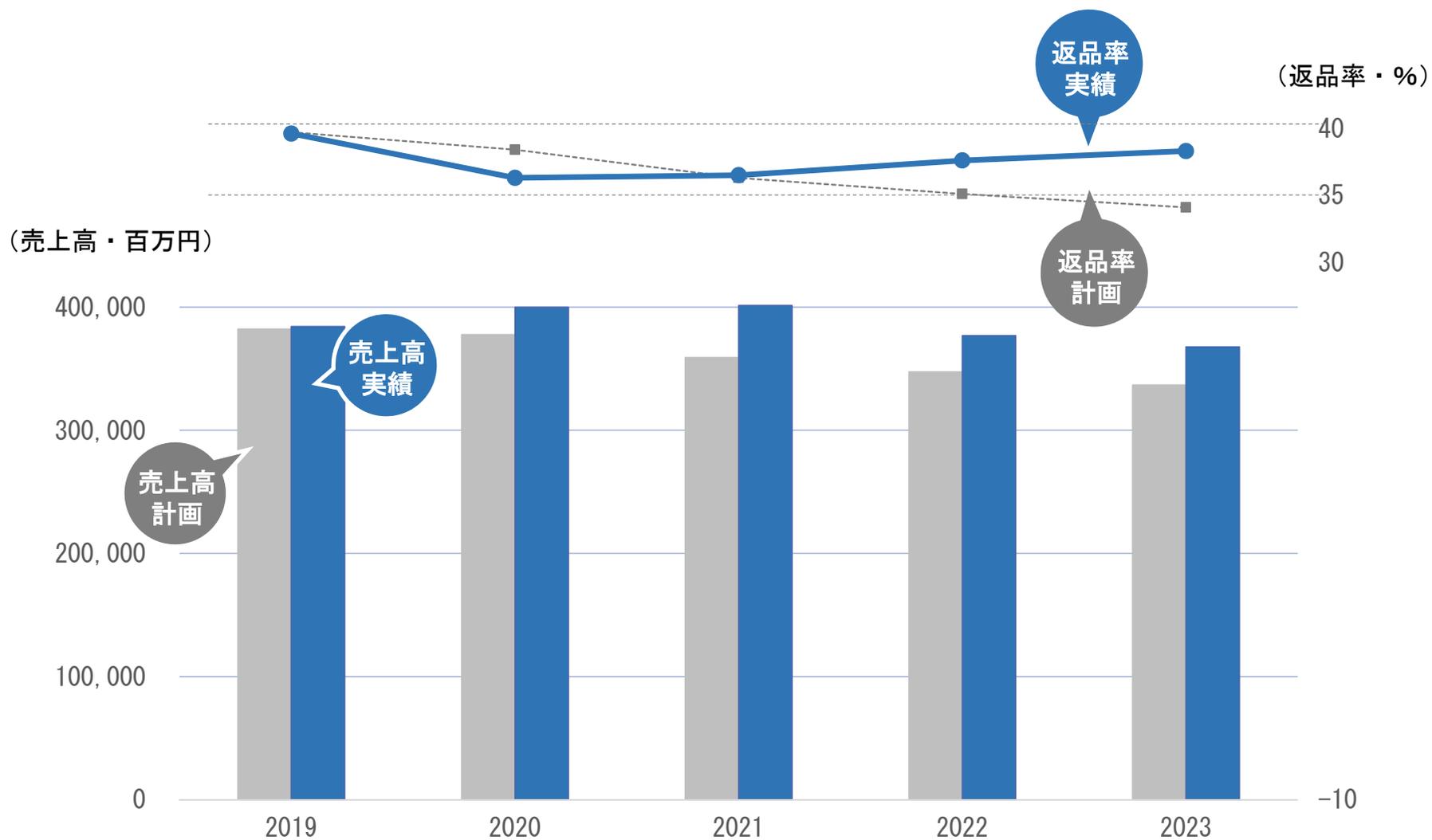
① REBORN  
総括

② 単体決算

③ 連結決算

④ 資料

⑤ BEYOND  
TOPICS



① REBORN  
総括

② 単体決算

③ 連結決算

④ 資料

⑤ BEYOND  
TOPICS

(百万円)

1,500

1,000

500

0

-500

単体  
計画

単体  
実績

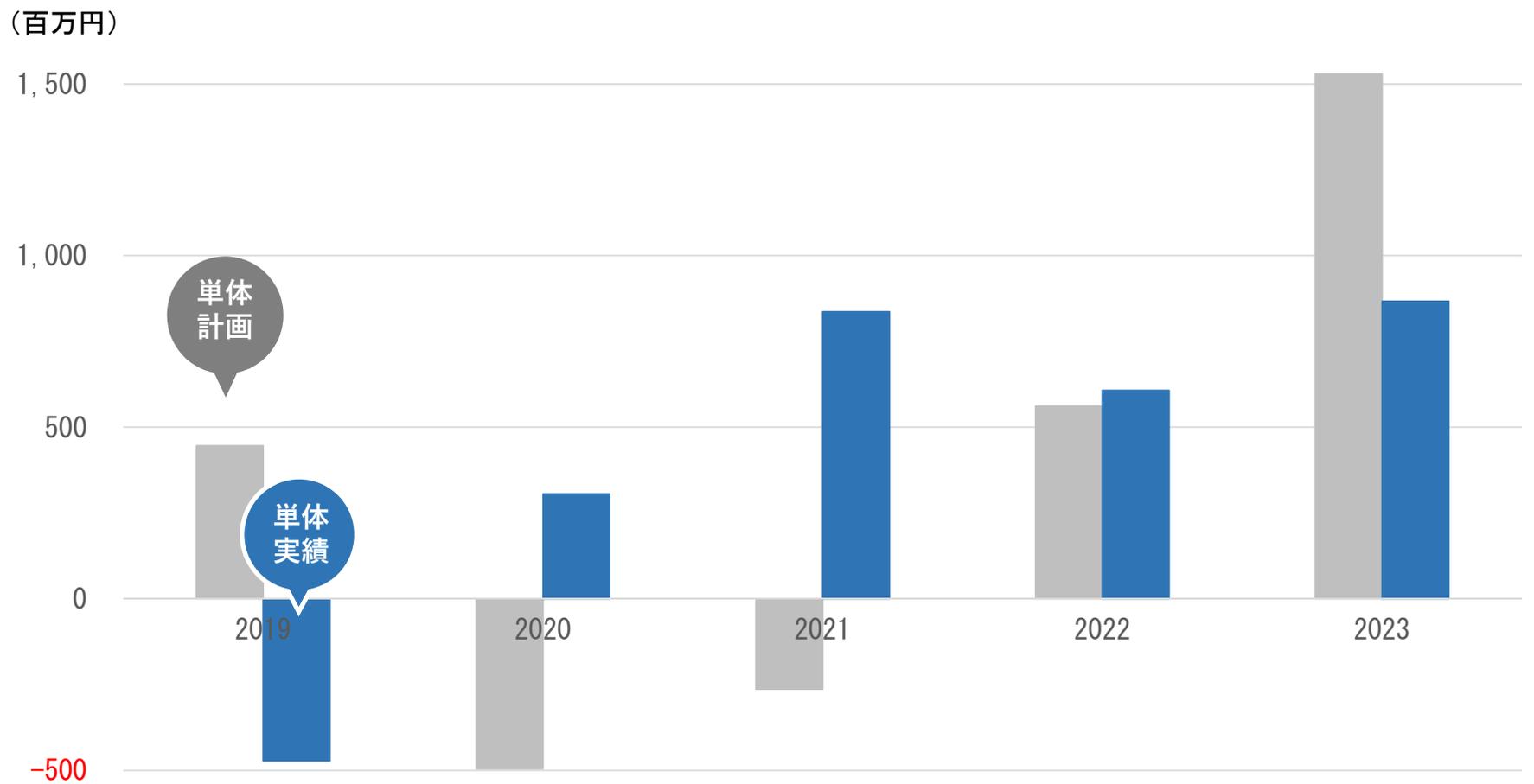
2019

2020

2021

2022

2023



① REBORN  
総括

② 単体決算

③ 連結決算

④ 資料

⑤ BEYOND  
TOPICS

(百万円)

1,000

500

0

-500

-1,000

-1,500

-2,000



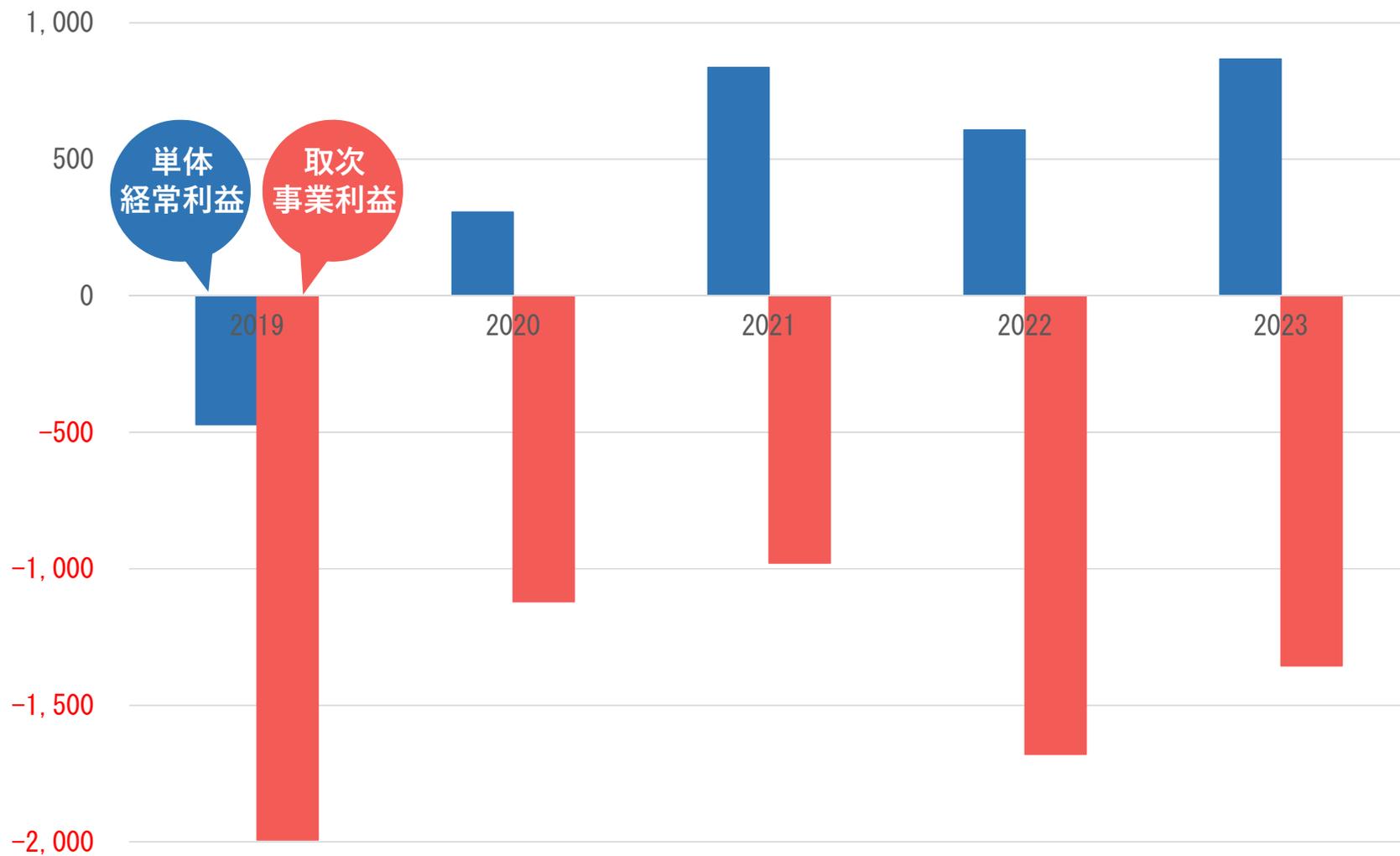
2019

2020

2021

2022

2023



# REBORN総括④ 連結経常利益

① REBORN  
総括

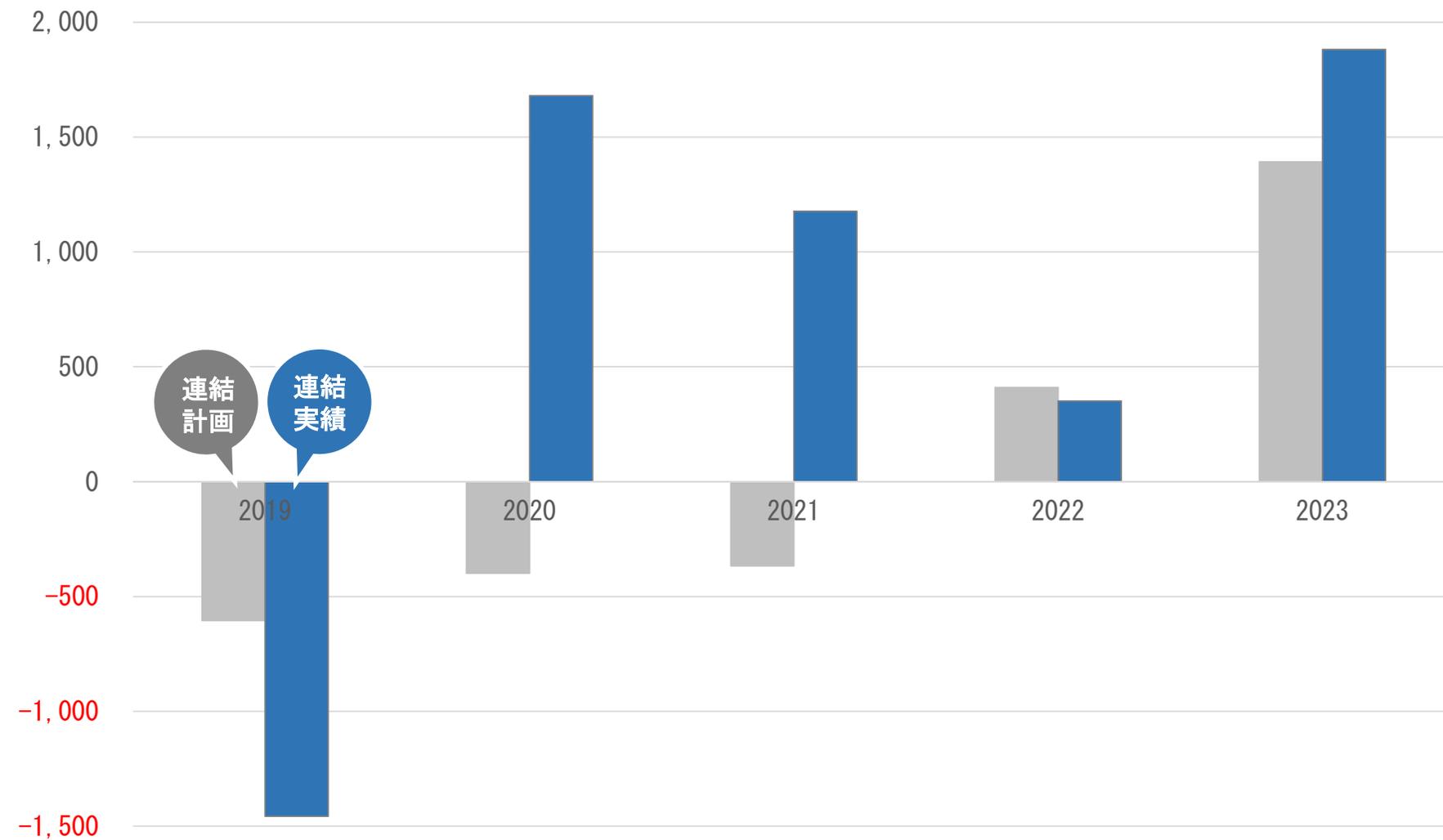
② 単体決算

③ 連結決算

④ 資料

⑤ BEYOND  
TOPICS

(百万円)



# 2023年度 単体決算

**TOHAN**

(百万円・%)

① REBORN  
総括

② 単体決算

③ 連結決算

④ 資料

⑤ BEYOND  
TOPICS

	2023年度 通期	前年差額	前年比
売上高	367,733	▲9,077	97.5
売上総利益	41,281	▲592	98.5
販売費及び一般管理費	41,229	▲1,130	97.3
営業利益	52	538	-
経常利益	867	260	142.8
当期純利益	1,415	591	171.7

(百万円・%)

① REBORN  
総括

② 単体決算

③ 連結決算

④ 資料

⑤ BEYOND  
TOPICS

	2023年度 通期	前年差額	前年比
経常利益	867	260	142.8
取次事業	▲1,355	322	-
不動産事業	1,914	166	109.5
新規事業	▲86	8	-
その他	394	▲238	62.3

# 単体／運賃の状況 送品金額と送品運賃

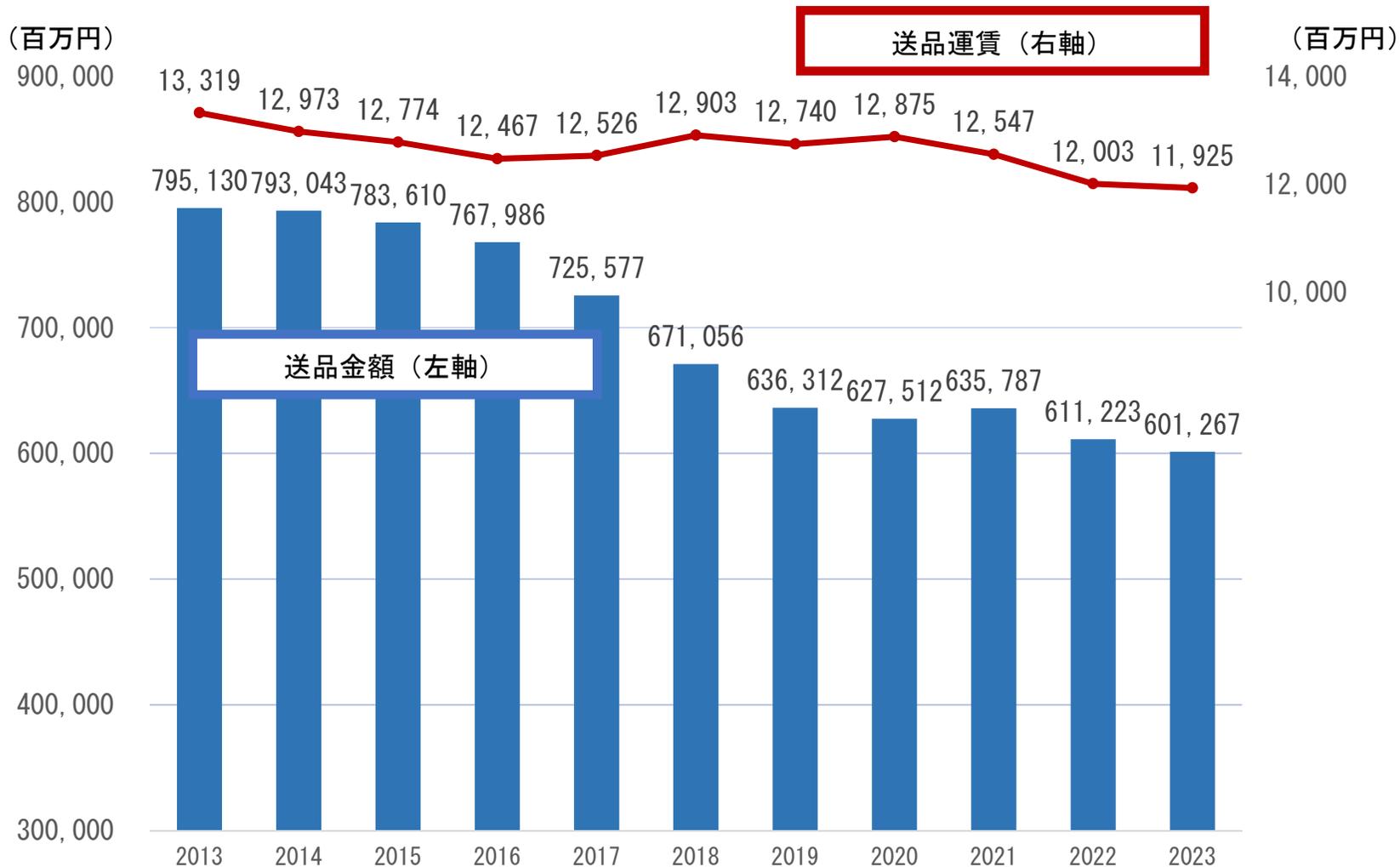
① REBORN  
総括

② 単体決算

③ 連結決算

④ 資料

⑤ BEYOND  
TOPICS



# 単体／運賃の状況 運賃単価の推移

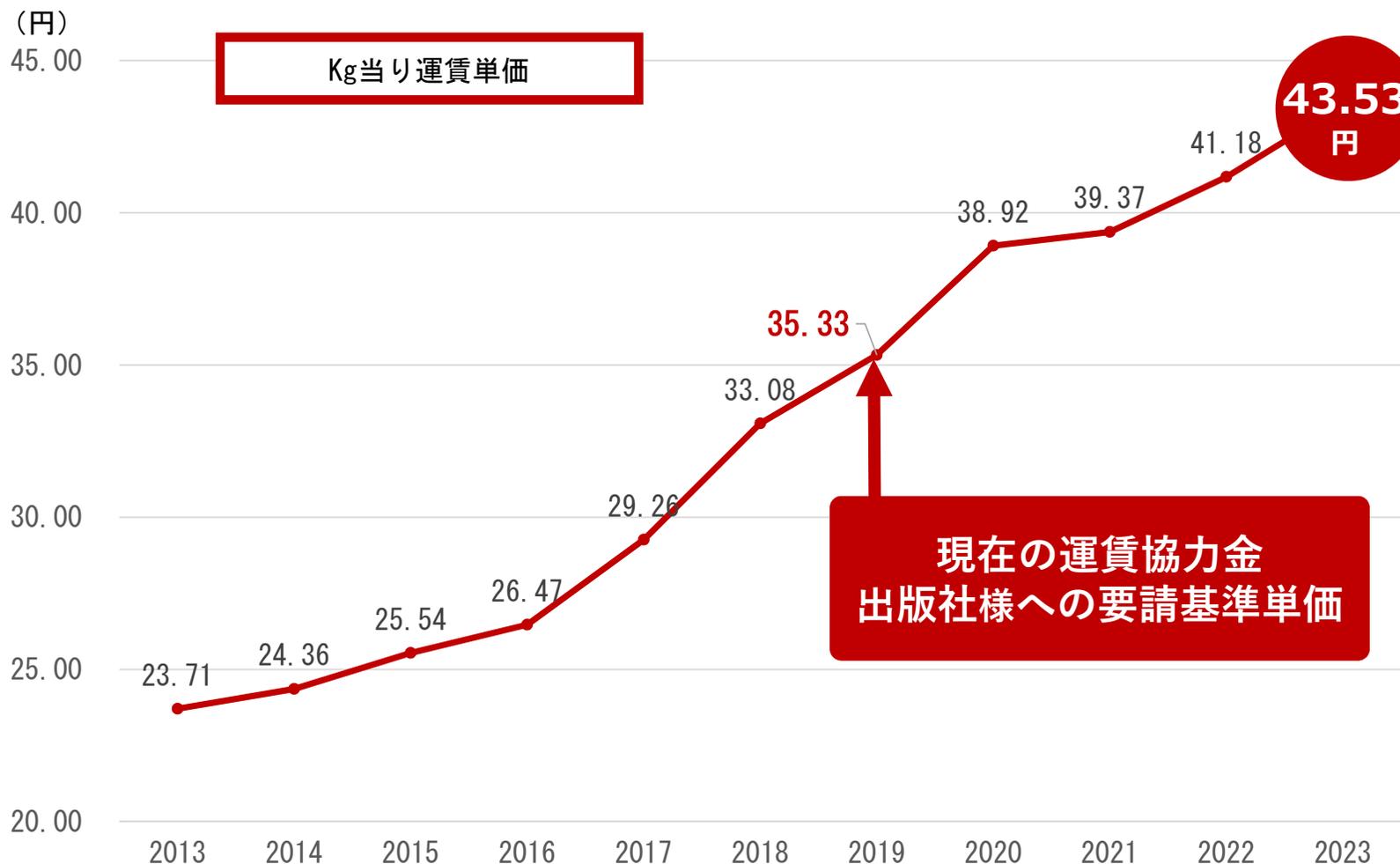
① REBORN  
総括

② 単体決算

③ 連結決算

④ 資料

⑤ BEYOND  
TOPICS



# 2023年度 連結決算

**TOHAN**

(百万円・%)

① REBORN  
総括

② 単体決算

③ 連結決算

④ 資料

⑤ BEYOND  
TOPICS

	2023年度 通期	前年差額	前年比
売上高	398,826	▲3,723	99.0
売上総利益	58,992	▲223	99.6
販売費及び一般管理費	57,831	▲1,146	98.0
営業利益	1,161	922	487.1
経常利益	1,881	1,529	534.6
親会社株主に帰属する当期純利益	1,450	1,138	464.7

# 連結／セグメント別 経常損益

14

(百万円・%)

① REBORN  
総括

② 単体決算

③ 連結決算

④ 資料

⑤ BEYOND  
TOPICS

	2023年度 通期	前年差額	前年比
連結経常利益	1,881	1,529	534.6
トーハン	867	260	142.8
書店系連結子会社 10社	▲260	▲94	-
物流系連結子会社 3社	84	▲98	46.0
その他連結子会社 13社	1,125	466	170.7
連結調整	64	996	-

# 資料

**TOHAN**

## 貸 借 対 照 表

2024年 3月 31日 現在

【第77期】

(単位:百万円)

科目	金額	増減額	科目	金額	増減額
資産の部	335,412	11,415	負債の部	242,406	15,387
流動資産	254,734	22,068	流動負債	225,232	18,496
現金・預金	50,254	8,226	支払手形	438	-892
電子記録債権	0	-2,280	電子記録債務	3,793	-1,039
売掛金	126,948	14,774	買掛金	152,574	17,945
有価証券・短期金融資産	6,761	-448	短期借入金	1,600	0
たな卸資産	15,644	1,045	1年以内返済長期借入金	3,907	3,415
関係会社貸付金	5,130	219	未払金・未払費用	9,683	-374
返品資産	47,554	221	賞与引当金	493	-7
その他の流動資産	4,939	89	返金負債	51,164	91
貸倒引当金	-2,498	220	その他の流動負債	1,576	-643
			固定負債	17,174	-3,109
固定資産	80,677	-10,653	長期借入金	8,528	-3,907
有形固定資産	48,118	-1,164	退職給付引当金	4,252	-2
建物・設備等	30,308	677	繰延税金負債	1,772	756
土地	17,810	-1,841	その他の固定負債	2,621	45
無形固定資産	3,385	-236	純資産の部	93,005	-3,971
投資その他の資産	29,173	-9,252	株主資本	90,323	-4,919
投資有価証券	18,251	-3,761	資本金	4,500	0
長期未収金	1,284	-391	資本剰余金	1,130	0
その他の投資等	11,403	-5,487	利益剰余金	84,800	-4,902
貸倒引当金	-1,766	388	利益準備金	1,125	0
			その他利益剰余金	83,675	-4,902
			自己株式	-107	-17
			評価・換算差額等	2,681	948
			その他有価証券評価差額金	2,681	948
合計	335,412	11,415	合計	335,412	11,415

## 損 益 計 算 書

自 2023年 4月 1日

至 2024年 3月 31日

(単位:百万円・%)

科目	金額	前年比
売上高	367,733	97.5
売上原価	326,452	97.4
売上利益	41,281	98.5
販売費及び一般管理費	41,229	97.3
営業利益	52	-
営業外収益	884	77.1
受取利息	142	78.0
雑益	742	76.9
営業外費用	69	130.3
支払利息	43	94.5
その他営業外費用	26	344.2
経常利益	867	142.8
特別利益	3,237	364.0
特別損失	2,316	379.2
税引前当期純利益	1,787	201.8
法人税、住民税等	371	606.1
当期純利益	1,415	171.7

## 売 上 高 内 訳

(単位:百万円・%)

種別	売上高	増減額	前年比	返品率	前年差
書籍	181,209	220	100.1	36.5	1.0
雑誌	105,391	-2,489	97.6	48.3	0.3
コミック	47,480	-2,793	94.4	25.5	1.7
MM商品	36,459	-5,703	86.4	24.0	-1.4
合計	370,541	-10,766	97.1	38.3	0.7

株式会社 トーハン

連結貸借対照表

2024年 3月 31日現在

【第77期】

(単位:百万円)

科目	金額	増減額	科目	金額	増減額
資産の部	364,720	17,113	負債の部	263,595	15,002
流動資産	271,920	21,799	流動負債	238,686	17,462
現金・預金	57,036	7,181	支払手形	967	-792
受取手形	67	32	電子記録債務	3,793	-1,039
電子記録債権	0	-2,280	買掛金	154,758	18,367
売掛金	119,726	16,760	短期借入金	13,545	1,782
有価証券・短期金融資産	6,761	-448	未払金・未払費用	9,954	352
たな卸資産	33,947	89	諸引当金	753	-21
返品資産	48,525	203	返金負債	52,163	67
その他の流動資産	8,373	43	その他の流動負債	2,750	-1,254
貸倒引当金	-2,517	218			
			固定負債	24,909	-2,460
固定資産	92,800	-4,685	長期借入金	13,847	-2,985
有形固定資産	59,355	-794	退職給付に係る負債	4,465	-76
建物・設備等	35,167	672	その他の固定負債	6,596	602
土地	24,187	-1,466			
無形固定資産	4,157	-548	純資産の部	101,125	2,111
投資その他の資産	29,287	-3,342	株主資本	97,458	1,081
投資有価証券	24,528	-3,140	資本金	4,500	0
繰延税金資産	168	41	資本剰余金	1,280	0
その他の投資等	6,328	-642	利益剰余金	91,799	1,099
貸倒引当金	-1,737	400	利益準備金	1,269	-1
			その他利益剰余金	90,529	1,100
			自己株式	-120	-17
			その他の包括利益累計額	3,093	1,054
			その他有価証券評価差額金	2,842	968
			退職給付に係る調整累計額	250	86
			非支配株主持分	572	-25
合計	364,720	17,113	合計	364,720	17,113

連結損益計算書

自 2023年 4月 1日  
至 2024年 3月 31日

(単位:百万円・%)

科目	金額	前年比
売上高	398,826	99.0
売上原価	339,833	98.9
売上総利益	58,992	99.6
販売費及び一般管理費	57,831	98.0
営業利益	1,161	487.1
営業外収益	975	143.6
受取利息	129	76.3
その他の営業外収益	845	166.0
営業外費用	255	45.1
支払利息	113	97.0
その他の営業外費用	141	31.5
経常利益	1,881	534.6
特別利益	3,229	238.3
特別損失	2,750	348.0
税引前当期純利益	2,360	257.4
法人税、住民税等	934	157.3
当期純利益	1,425	441.6
非支配株主に帰属する当期純利益	-25	-
親会社株主に帰属する当期純利益	1,450	464.7

# 【参考】取次事業 商品種別実績

18

(百万円・%)

① REBORN  
総括

② 単体決算

③ 連結決算

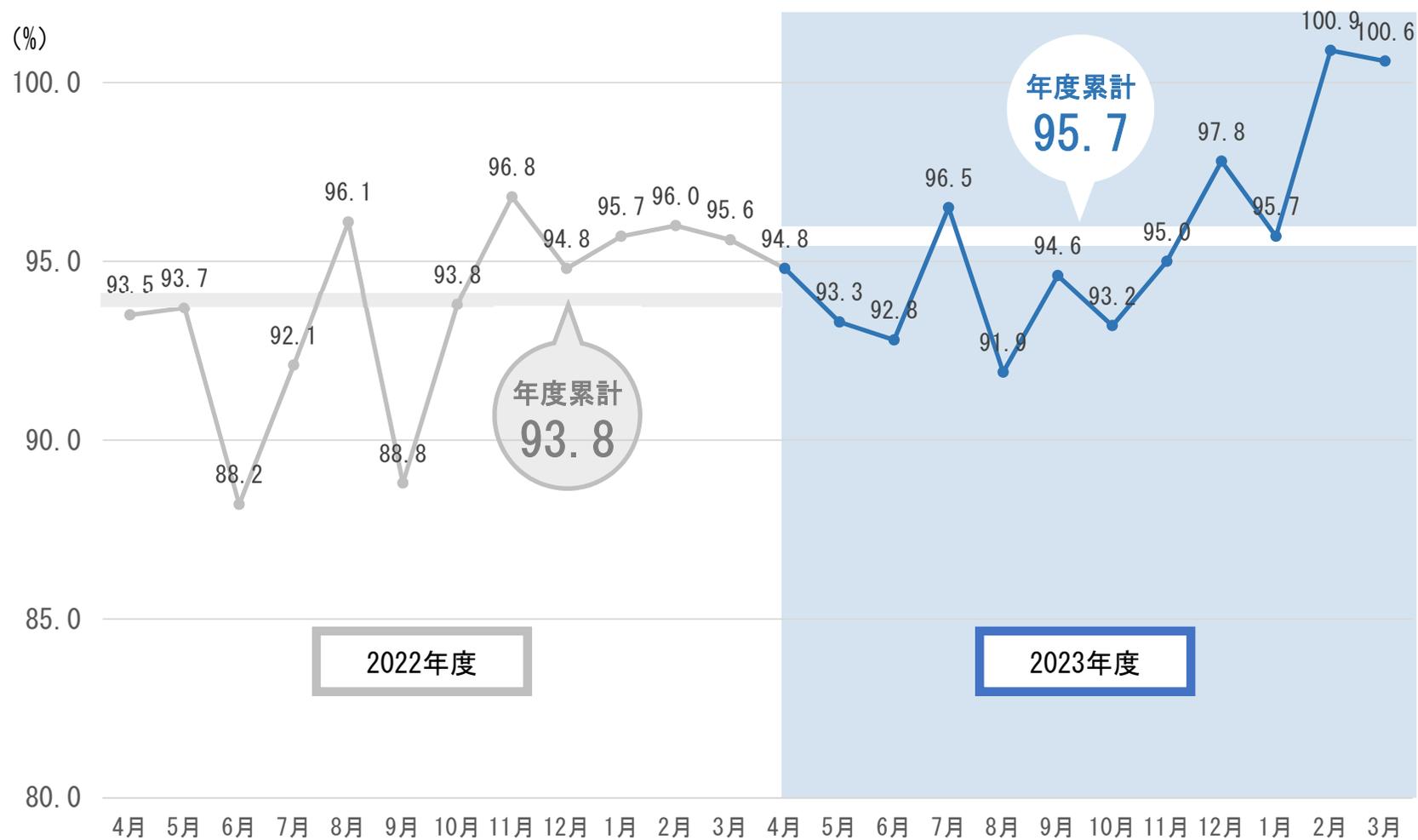
④ 資料

⑤ BEYOND  
TOPICS

商品種別	送品 前年比	返品 前年比	返品率		売上高	前年差額	売上 前年比	売上	
			前年差	構成比				前年差	
書籍	101.6	104.4	36.5	+1.0	181,209	220	100.1	48.9	+1.4
雑誌	98.1	98.6	48.3	+0.3	105,391	▲2,489	97.6	28.5	+0.2
コミック	96.6	103.5	25.5	+1.7	47,480	▲2,793	94.4	12.8	▲0.4
マルチメディア	84.8	80.1	24.0	▲1.4	36,459	▲5,703	86.4	9.8	▲1.2
総合	98.3	100.3	38.3	+0.7	370,541	▲10,766	97.1	100.0	-

# 【参考】市場概況 POS売上前年比推移

- ① REBORN 総括
- ② 単体決算
- ③ 連結決算
- ④ 資料
- ⑤ BEYOND TOPICS



① REBORN  
総括

② 単体決算

③ 連結決算

④ 資料

⑤ BEYOND  
TOPICS

## ● 連結子会社

- **書店系 10社** 岩瀬書店、岩瀬ブックサービス、スーパーブックス、ティーブックセラーズ、明屋書店、ブックス・トキワ、ブックファースト、文真堂書店、山下書店、らくだ
- **物流系 3社** 東販自動車、トーハンロジテックス、ブックライナー  
※2023年10月合併
- **その他 13社** 協和出版販売、きんぶん図書、ティー・アンド・ジー、デルフォニックス、東販リーシング、  
トーハン・インターメディア、※2023年10月トーハン吸収合併  
トーハン・コンサルティング、トーハン・コンピュータ・サービス、  
トーハン・メディア・ウェイブ、トーハン・メディア・ホールディングス、  
ファイヤーサイド、※2023年3月31日グループイン  
マリモクラフト、メディア・パル

※このほか、持分法適用会社9社

# TOPICS

**TOHAN**

① REBORN  
総括

② 単体決算

③ 連結決算

④ 資料

⑤ BEYOND  
TOPICS

## BEYOND

その先へ

### 本業改革

- ・マーケットイン型出版流通への転換加速
- ・書店マーケットの維持強化
- ・CVS流通の承継と構造改革
- ・IP、海外など本業関連の事業開発

⇒インフラ再構築と収支構造の強靱化

### 事業領域の拡大

- ・不動産事業の推進
- ・グループ事業の展開拡大
- ・新規事業開発

⇒事業多角化による収益基盤の多様化

# 本業改革 新TONETS V 2024年度下半期リリース

23

① REBORN  
総括

② 単体決算

③ 連結決算

④ 資料

⑤ BEYOND  
TOPICS

バックヤード



売場



レジ



外商先



本部連携

陳列提案

納期案内



PC



タブレット



スマートフォン

① REBORN  
総括



マーケットイン型出版流通改めシン・出版流通  
読者・書店ニーズ起点の流通を支える  
出版情報プラットフォーム

② 単体決算

2022年 システム稼働：マーケットイン型商品供給の環境作り

③ 連結決算

2023年 サービス提供範囲拡大：出版社様利用拡大 → 書店様利便性向上

④ 資料

2024年 さらに普及拡大へ：書店様近刊発注支援

**Jpro** 情報に加えてトーハンの持つ類書実績情報を活用  
「トーハン提案銘柄」の拡充

⑤ BEYOND  
TOPICS

① REBORN  
総括

② 単体決算

③ 連結決算

④ 資料

⑤ BEYOND  
TOPICS

## 店頭活性化企画



**【推しの子】**  
赤坂アカ×横槍メンゴ

店頭フェア、プレゼントキャンペーン  
全国1,010書店が参加

## POP UP



夢グループ



ザ・カリースクランブル



宇和島真珠

## 他業種FC展開

**ACCEA**

(株)アクセア



**CHÂTERAISE**

(株)シャトレゼ

## ブックスペース



**BOOK  
MARK  
\_SPACE**

ブックスペース



① REBORN  
総括

② 単体決算

③ 連結決算

④ 資料

⑤ BEYOND  
TOPICS

## 本と人との接点創出 (by Book Boost Lab)



↑ 2024.5.18-19 BE-PAL FOREST CAMP

↓ 2024.4.28-29 YOMUTERIOR  
at THE OUTLETS SHONAN HIRATSUKA

ホンジュール  
**Honjour!**

↓ 2024.3.9 KAWASAKI MEETS BOOK LIFE!!!

## 今後の出展予定

- 2024.6.9  
LAKE YAMANAKA FESTIVAL  
(山中湖村)
- 2024.6.28-29  
TOKYO OUTDOOR SHOW  
(幕張メッセ)



① REBORN  
総括

② 単体決算

③ 連結決算

④ 資料

⑤ BEYOND  
TOPICS



① REBORN  
総括

② 単体決算

③ 連結決算

④ 資料

⑤ BEYOND  
TOPICS

## ブックフェアプロモーション

事前の商談設定、  
現地での商談、見本展示による  
新規ニーズ開拓をサポート

2024年6月 北京国際図書博覧会  
ソウルブックフェア  
10月 フランクフルトブックフェア  
2025年2月 台北国際図書展



## 著作権管理システム

海外からのオファー、  
契約進行、契約内容、販売実績を  
一元管理可能とする  
ポータルシステムを開発中

2024年9月 システムローンチ予定  
国内向け説明会開催

10月 フランクフルトブックフェア  
にて海外取引先へレビュー



① REBORN  
総括

② 単体決算

③ 連結決算

④ 資料

⑤ BEYOND  
TOPICS



↑ 2023.12.14-17 文具女子博2023 (パシフィコ横浜)



↑ 2024.2.1-5 台北国際動漫節2024 (台湾・台北市)

# 事業領域拡大 トーハン日本社跡地プロジェクト

30

① REBORN  
総括

竣工予定  
・ オフィス棟 2024年9月  
・ 住宅棟 2025年6月

② 単体決算

③ 連結決算

④ 資料

⑤ BEYOND  
TOPICS



# トーハン2024年度 役員体制

31

## 取締役・監査役

※6/27株主総会にて選任

代表取締役 会長	近藤 敏貴
代表取締役 社長	川上 浩明
取締役	田仲 幹弘
取締役	小野 晴輝
取締役	松本 俊之
取締役	大西 良文
取締役	堀内 洋一
取締役	齊藤 貴
監査役	山下 康治
監査役	谷川 直人
社外取締役	赤尾 文夫
社外取締役	柴野 京子
社外監査役	相賀 昌宏
社外監査役	大井 法子【新任】

## 執行役員

※昇任・新任を含む選任は6/27付

社長執行役員	川上 浩明【昇任】
副社長執行役員	田仲 幹弘
専務執行役員	小野 晴輝
専務執行役員	松本 俊之
専務執行役員	大西 良文【昇任】
常務執行役員	堀内 洋一
常務執行役員	齊藤 貴
上席執行役員	塚田 達夫
上席執行役員	渡辺 勝也
上席執行役員	池邊 友彦
上席執行役員	青木 亮二
上席執行役員	渡部 弘之
上席執行役員	金子 俊之【昇任】
執行役員	小寺 勉
執行役員	高田 聡
執行役員	木原 篤
執行役員	天野 美生
執行役員	岡村 義之【新任】